2026年3月期中間期決算説明







2025年11月7日 コムチュア株式会社



2026年3月期 中間期

決算概要

決算ハイライト



15期連続の増収と3期連続の増益で過去最高を更新

	2025/3期	中間期	2026/3期 中間期		前年同期比	予算進捗率
単位:百万円	金額	利益率	金額	利益率	印十四州几	(過去3力年平均進捗率)
売上高	17,794	-	18,652	-	+4.8%	46.6% (48.0%)
営業利益	1,983	11.1%	2,077	11.1%	+4.7%	41.5% (41.6%)
経常利益	1,984	11.2%	2,079	11.1%	+4.8%	41.6% (41.7%)
親会社株主に帰属する中間純利益	1,278	7.2%	1,401	7.5%	+9.6%	42.2% (41.6%)
1株当たり 中間純利益(円)	40.09	-	43.95	-	+9.6%	-
EBITDA	2,239	12.6%	2,380	12.8%	+6.3%	_

[※] EBITDAは「営業利益+減価償却費+のれん償却額」により算出しています。

決算のポイント



売上高

前年同期比 4.8% 增収

- ← データマネジメントビジネス、AI基盤構築ビジネスの伸長
- ← Microsoft、Salesforce、ServiceNowビジネスの伸長
- 大型のクラウドコンサルティング案件の完了
- □ プロジェクトマネージャー(PM)人材を中心としたリソース不足

営業利益

前年同期比 4.7% 增益

- ← ヒューマンインタラクティブテクノロジー社(HIT社)のグループ化に伴う利益の増加
- 🕕 間接部門の業務効率化による外部委託費の縮小
- **前期に発生したオフィス改修費用の剥落**
- 事業部門における社員数の増加と昇給に伴う労務費の増加

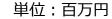
営業利益 増減要因

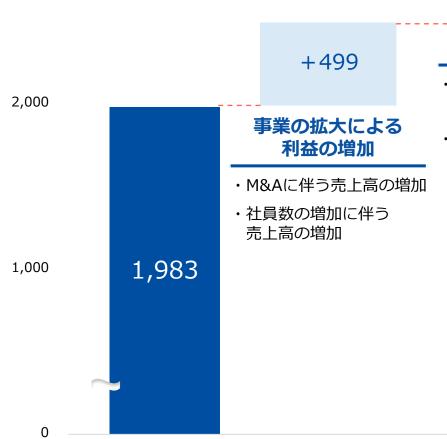
CONTURE LEAD THE FUTURE

+93百万円

前年同期比

+4.7%





2025/3期 中間期

+158

業務効率化

- ・間接部門の業務効率化によるコストの縮小
- ・前期に発生した一時的な コストの剥落

▲465

人材に係る投資

- ・昇給に伴う社員一人 当たり労務費の増加
- ・社員数の増加に伴う 労務費の増加
- ・人材育成等人的資本に 係る費用の増加

▲98

事業拡大による コストの増加

・オフィス賃借料や設備 関連費用の増加

2,077

2026/3期 中間期...

事業区分別業績



単位:百万円	2025/3期 中間期	2026/3期 中間期	前年同期比
売上高	17,794	18,652	+4.8%
■ クラウドソリューション事業	4,524	4,548	+0.5%
■ デジタルソリューション事業	2,439	2,839	+16.4%
■ ビジネスソリューション事業	6,679	7,057	+5.7%
■ プラットフォーム・運用サービス事業	3,138	3,137	0.0%
■ デジタルラーニング事業	1,013	1,069	+5.5%
売上総利益	3,911	3,873	▲ 1.0%
■ クラウドソリューション事業	975	1,020	+4.5%
■ デジタルソリューション事業	548	551	+0.6%
■ ビジネスソリューション事業	1,463	1,473	+0.7%
■ プラットフォーム・運用サービス事業	593	489	▲ 17.4%
■ デジタルラーニング事業	330	338	+2.3%

売上高 (百万円) 20,000 15,000 10,000 5,000 2025/3期 2026/3期 中間期 中間期 売上総利益 (百万円) 4,000 3,000 2,000 1,000 2025/3期 2026/3期 中間期 中間期

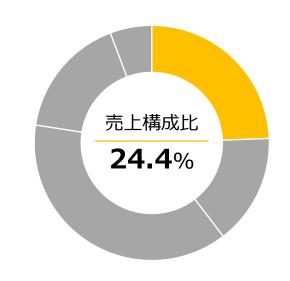
^{※ 2026}年3月期より事業区分の一部を見直しております。2025年3月期のクラウドソリューション事業、 ビジネスソリューション事業は変更後の数値となります。

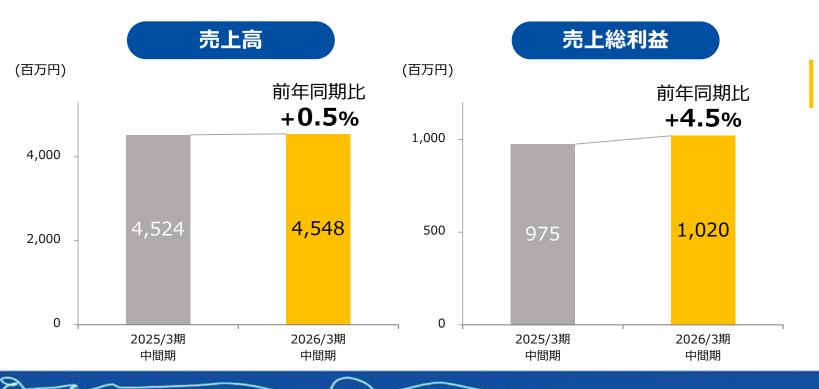
クラウドソリューション事業



主な増減要因

- ⊕ 当第2四半期連結会計期間に連結したHIT社の寄与
- ← Microsoft、Salesforce、ServiceNowビジネスの伸長
- PM人材を中心としたリソース不足
- サイボウズ領域および事業シフトに伴うレガシー領域でのビジネスの縮小





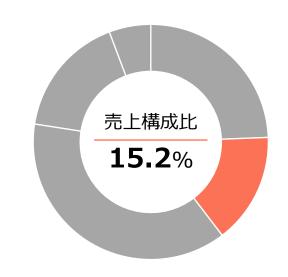
- 日本マイクロソフト社と連携した、ローコードアプリケーション開発案件の拡大、AI活用やAI基盤構築案件の開拓
- Salesforce においてデータクラウドなどの 新領域やインダストリ特化型のビジネスの 拡大、伊藤忠商事グループ連携による案件 の拡大

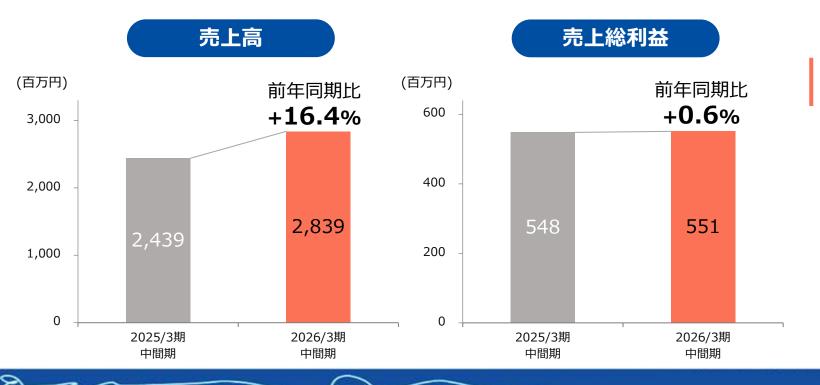
デジタルソリューション事業



主な増減要因

- ← 生成AI関連のクラウドインフラ(AWS)構築案件の増加
- 新入社員の育成強化に伴う有償化の遅れおよび営業・管理工数の増加





- SAS社やデータブリックス社との協業による提案活動の強化、金融業向けのクラウド型データマネジメント案件の拡大
- AWSによるモダナイゼーションやAI基盤構築、マルチクラウド案件の拡大

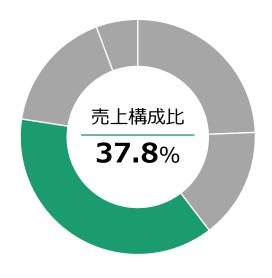
ビジネスソリューション事業



主な増減要因

- 会融業向けの業務自動化の需要増加、クラウド移行案件の受注
- 🚹 SAPの周辺開発案件の需要増加
- 社内システム刷新(SAP HANA導入)の優先対応





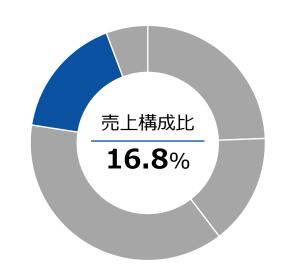
- SAP HANAクラウドの大型開発案件の開始、 周辺アプリケーション開発や中堅企業向け プライム案件の拡大
- SAPから他のERPパッケージへの移行ビジネスの拡大
- ・金融機関の全国拠点向けのクロスセル提案 による案件の拡大、全銀ネット接続案件の 拡大

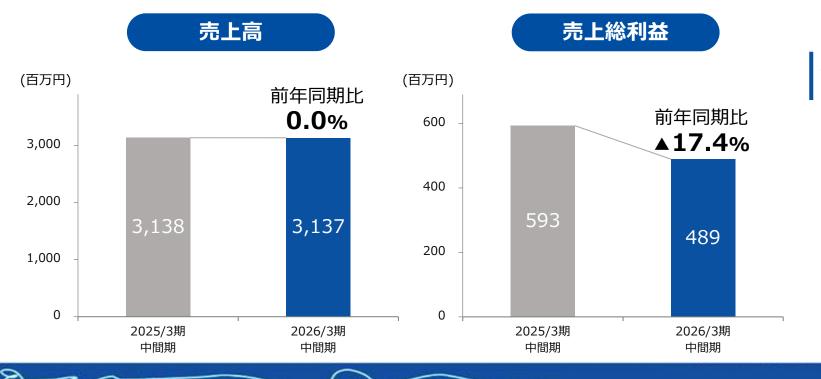
プラットフォーム・運用サービス事業



主な増減要因

- システム運用業務のアウトソーシングやセキュリティサポート などの需要の増加
- 遠隔監視サービスの体制強化に向けての見直し
- 官公庁向けネットワーク構築プロジェクトの次フェーズの時期ずれ





- 伊藤忠商事グループ、大手システムコンサルティング企業との業務提携によるインフラ案件の拡大
- 官公庁向けインフラ案件の第2フェーズの 開始
- システム運用業務の可視化や自動化の支援、 クラウドシフトビジネスの拡大

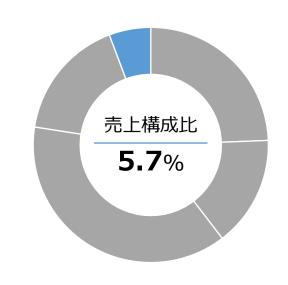


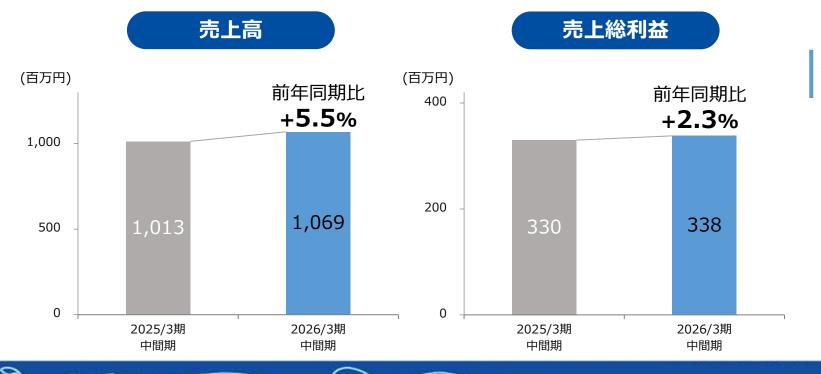
デジタルラーニング事業



主な増減要因

- 🚹 Microsoft関連(AIなど)の研修需要の増加
- コムチュアグループ向け研修(新卒研修・リスキリング研修)の優先対応





- ・日本マイクロソフト社のAI関連の研修コースの拡充と開催数増加
- ソフトウェアリセラーやディストリビューターとの協業による、Microsoft 研修コースの販路の拡大
- ユーザ系事業会社向けのコース拡充による ビジネスの拡大



企業価値向上と連動した人的資本投資



持続的な成長と高付加価値経営を支えるKPI管理

■売上計画達成のためのKPI

売上高



案件総量

× リソース

採用 ···p13

・新卒採用

案件総量: 3倍

○:受注すべき案件(低リスク、高収益)

×: 当社からお断りする案件 (高リスク、低収益)

×:お客様からお断りされる案件 (コンペ案件)

新規ユーザ向け営業活動

- ・グローバルベンダー連携による提案活動
- ・Webサイトからの問い合わせ

既存ユーザ向け営業活動

- ・アカウントSEによる提案活動
- ・トップマネジメント間のリレーション強化

■利益計画達成のためのKPI

売上総利益



社員一人当たり **売上総利益**

X

社員数

一人当たり売上高

社員:協力会社 比率

高付加価値化

- デジタル領域への シフト
- 資格取得の推進
- 上流工程の拡大
- 価格交渉
- ・ 生産性の向上
- ・ ▲新入社員の増加

連携 ···p13

- コアパートナー との連携強化
- 協力会社社員の 育成
- 新規協力会社の 開拓

育成

キャリア採用

- ・新卒社員の育成
- ・リスキリング

<u>待遇</u>…p14

- ・賃金アップ
- ・キャリアアップ
- ・エンゲージメント

2026年3月期 重点施策



オーガニックでの事業成長を加速させるための主要な投資テーマ

市場環境

- 企業のデジタル化が進み今後もデジタル関連投資の拡大が見込まれる
- ユーザ企業では内製化に向けたチーム形成とデジタル人材の育成が進み、SIerへの支援業務の 委託が増加
- 生成AIの急速な普及により、ITサービス産業は開発手法やサービスモデルを根本から変革させる必要

	採用	新卒採用:200名(2026年4月入社)キャリア採用:70名(2026年3月期)		
人的資本投資	育成	 PM人材、コンサルタントの育成と補強 リスキリング:30~40名/半期 研修体系のさらなる拡充、オンライン学習プラットフォームの活用促進 資格取得:1,000名 		
	待遇	・賃金上昇率:5.0%・人事制度や福利厚生のさらなる充実		
・ システム開発、プロジェクトマネジメント業務への生成AIの適用にむけた研究開発				

事業・経営革新

- 生成AIツール(MS Copilot)による全社業務革新、基幹システム刷新、社内インフラの刷新
- 認知度向上のためのWebサイト/ブランドリニューアルなど

重点施策の進捗状況 - リソース確保



成長を加速する人材確保の取組み

優秀な新卒社員の確保

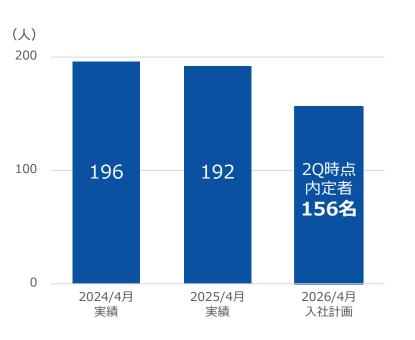
- 近年の新卒社員の定着状況を踏まえ 採用基準を厳選するよう変更
- AIによる業務変革を鑑み今後を検討

キャリア採用の強化

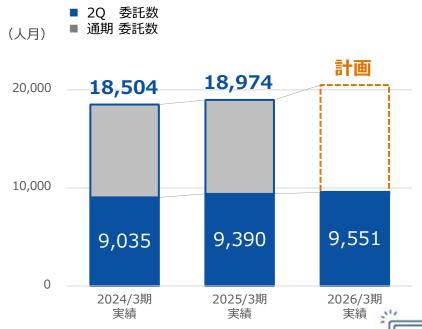
- 9月末時点で27名の入社実績
- **リファラル、スカウトなど施策推進**

協力会社との連携強化

■ 委託数は、前年同期比で1.7%の 増加(HIT社分を除く)







重点施策の進捗状況 - 待遇改善



社員の満足度向上と定着化

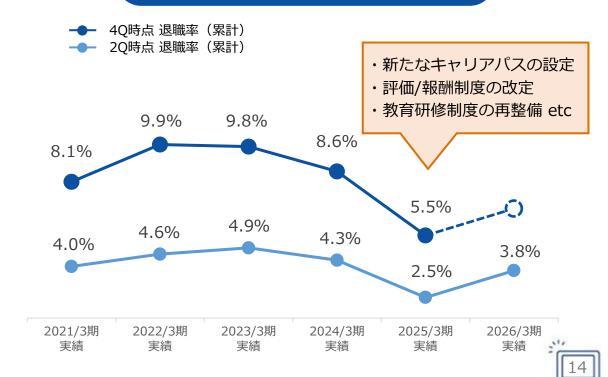
労務費アップ

- 他社を大きく上回る水準で継続的な 昇給を実施
- → コムチュア(既存社員 / 一人当たり労務費アップ率)
- ━ 情報通信業平均(※)
- ※ 出処:厚生労働省「賃金引上げ等の実態に関する調査」(令和3年~7年)



退職率の改善

■ 待遇改善やエンゲージメント向上など 人的資本投資に継続的に注力





2026年3月期

業績予想

2026年3月期 業績予想 (2025/5/15発表数値から変更なし) **CONTURE 4**2



16期連続の増収と15期連続の増益で過去最高を目指す

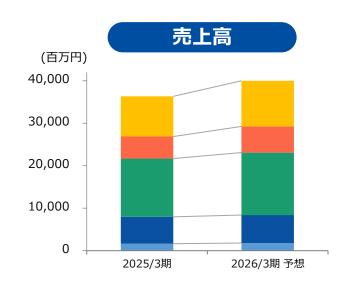
	2025/3	朝	2026/3期 予	想	前年同期比
単位:百万円	金額	利益率	金額	利益率	印十四州几
売上高	36,341	-	40,000	-	+10.1%
営業利益	4,630	12.7%	5,000	12.5%	+8.0%
経常利益	4,660	12.8%	5,000	12.5%	+7.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,160	8.7%	3,325	8.3%	+5.2%
1株当たり 当期純利益 (円)	99.12	-	104.27	-	+5.2%
EBITDA	5,137	14.1%	5,813	14.5%	+13.2%
配当金額 (円)	48.00	-	50.00	-	-
配当性向	48.4%	-	48.0%	-	-
ROE	17.9%	-	17.2%	-	-

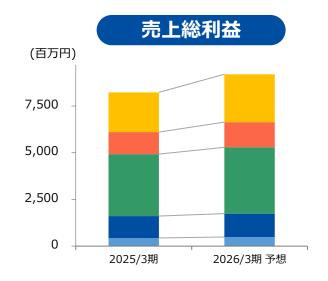
事業区分別 業績予想 (2025/11/7 修正)



単位:百万円	2025/3期	2026/3期 予想	前年同期比
売上高	36,341	40,000	+10.1%
■ クラウドソリューション事業	9,466	10,740	+13.5%
■ デジタルソリューション事業	5,176	6,160	+19.0%
■ ビジネスソリューション事業	13,729	14,700	+7.1%
■ プラットフォーム・運用サービス事業	6,322	6,600	+4.4%
■ デジタルラーニング事業	1,645	1,800	+9.4%
売上総利益	8,235	9,200	+11.7%
クラウドソリューション事業	2,128	2,560	+20.3%
■ デジタルソリューション事業	1,178	1,350	+14.5%
■ ビジネスソリューション事業	3,317	3,550	+7.0%
■ プラットフォーム・運用サービス事業	1,173	1,250	+6.5%
■ デジタルラーニング事業	437	490	+12.1%

^{※ 2026}年3月期より事業区分の一部を見直しております。2025年3月期のクラウドソリューション事業、ビジネスソリューション事業は変更後の数値となります。





売上拡大および収益性改善に向けた施策(1/2)



業績 効果

2Qまでの取組み

3Q以降の見通し

	新卒社員の有償化	・有償化率:約50%(2025/8月末時点) ・大型案件の谷間などの影響による一時的な鈍化	・3Q末で100%の稼働 ・大型案件の開始等により有償化が進む見通し ・2027/3期は新卒採用を厳選し、PM育成を優先
短 期	伊藤忠商事との連携	・SAP、Salesforce領域を軸とした協業継続 ・大型案件受注によりSalesforce領域が大きく伸長 ・複合型大型案件への共同提案も具体化(クラウド、 インフラ、研修)	・営業活動の強化により、クロスセルでの取引拡大・SaaS(Salesforce、Microsoft等)、コンサルティング、データマネジメント領域等での協業の加速
	クロスセルに向けた 営業活動	・営業機能を再編し、クロスセルの提案体制を強化・一部の事業部門の既存ユーザに対する営業活動を開始	・グループの既存の主要ユーザへの営業活動を展開 ・下期中に 10億円分の新たな案件創出 を目指す
中期	内製化のための AI基盤構築ビジネス	・AWS社と連携したAI基盤構築の営業活動を展開 ・生成AI活用を希望するユーザへの実証実験や内製化 支援のサービスを提供	・インフラ設計、ドキュメント作成の生産性を大幅に向上・基盤構築に加え、AI駆動開発までビジネス範囲を拡大
	開発業務における AI活用の取組み	・SaaS(Salesforce、kintone)の開発や設計書作成 における実証実験が完了(30~50%、一部業務にお いては約90%の生産性向上) ・プロンプトのテンプレートなどのノウハウ蓄積	・実案件での検証作業を実施し、全社および他の領域への展開に向けた開発環境を整備 ・グループ横断でのコミュニティ活動を通じたナレッジの蓄積と展開

売上拡大および収益性改善に向けた施策(2/2)



業績 効果 2Qまでの取組み

3Q以降の見通し

効果			
中期	HIT社とのシナジー	・営業活動面(HIT社の新規ユーザ獲得)でのシナ ジー効果が具現化 ・グループ連携による新規案件の創出実績:21件	 ・AI、Microsoft Azure、ITコンサルティング領域での案件創出活動を推進 ・同社のAIに関するナレッジやサービスをグループ全体に展開
	金融機関向け AIビジネス	・SAS社との協業で、データ活用とAI分析を支援する 営業DX案件を中国銀行様から受注 ・最新のテクノロジー(クラウド環境でのデータレイ ク構築)によるプロジェクト受注の先行実績	・同様のニーズを持つ全国の地銀向けに横展開での提案活動を実施・SAS社等との連携により、金融機関のデジタル推進ビジネスを強化
長期	PM育成の進捗状況	・初級PM人材の育成は当初計画を大きく上回り順調に 進行 ・高度な実践力を持つ上級PM人材の育成に取組み中	・今期は上級PM(上位2ランク)を30名規模で育成・戦略的に候補者を選定し、資格取得研修を推進・報奨制度の充実、メンター制度等、環境整備も並行して実施
	M&A戦略	・金融機関等の連携により、リストアップと個別アプローチを継続 ・成長領域の強化、事業の高付加価値化、顧客基盤の 獲得が目的	・2026/3期〜2028/3期における想定投資規模: 50〜120億円 (3年間累計)



トピックス

金融関連DXビジネスの取組み事例



中国銀行様向け アナリティクスAI基盤構築プロジェクト

クラウドベースの基盤を構築し、全社的なDX戦略実現を支援



中国銀行様、SAS社との3社合同記者会見を実施 10/16付 プレスリリースはこちら

プロジェクトの特長

金融機関に対する**豊富な業務知見**と **SAS導入**の実績を活かし DX戦略の実現を**伴走支援**

要件定義から運用設計、導入後の定着化まで一貫してご支援

クラウド+データレイクを採用した **最新技術**により 拡張性の高い**柔軟な基盤設計**を実現

今後のビジネス展望

地銀向けクラウド移行サービスの拡大

需要増加が見込まれる全国の地方銀行向けに提案活動を横展開金融機関のDX推進支援を拡大

成長領域へのビジネス展開

クラウド上でのセキュアなデータ管理、AIによるデータ分析といった成長領域においてビジネス展開を加速

金融関連DXビジネスの取組み事例



某銀行様向け 業務支援システム開発プロジェクト

複数クラウドサービスを連携し、セキュアなローコード開発環境を構築 ~ "できそうでできない"を"できる"に変えた新しい取り組み ~

プロジェクトの特長

異なるクラウドサービスを安全に連携

AzureとPower Platformという別サービス間で、 仮想ネットワーク統合を採用し、 インターネットを介さないセキュアなデータ連携を実現

ログ管理の高度化による運用効率化

Power PlatformのログをAzureに集約し、一元管理を可能にすることで、監視・運用の負担を大幅に軽減

今後のビジネス展望

技術応用による新市場開拓

仮想ネットワーク統合のノウハウを活かし、 AIやRPA基盤構築など、セキュアなデジタル化ニーズに対応

サービス化による拡販

ログー元管理ソリューションをサービス化し、 金融業界をはじめ幅広い業種での展開を目指す



補足資料

事業内容(ベンダー連携戦略)



グローバルのプラットフォーマー・ツールベンダーとの連携

クラウドソリューション事業

■ グローバルなSaaSベンダーとの連携によるコラボレーション・ CRMなどのクラウドサービス導入時のコンサルティングや インテグレーションサービスの提供など

デジタルソリューション事業

■ グローバルなAIベンダーとの連携によるデータ基盤の構築や、 グローバルなデータ分析ベンダーとの連携によるデータ分析ソ リューションの提供など

ビジネスソリューション事業

■ グローバルなERPパッケージベンダーとの連携による会計・ 人事や、フィンテックなど基幹システムの構築・運用・モダナ イゼーションなど

プラットフォーム・運用サービス事業

■ 仮想化ソフトウェアを活用したハイブリッドクラウド環境や仮 想化ネットワークの設計・構築・運用、グローバルなツールを 活用した自社センターでのシステムの遠隔監視サービス、ヘル プデスクなど

デジタルラーニング事業

■ グローバルなベンダーとの連携によるベンダー資格取得のため の研修、デジタル人材育成のためのIT研修実施など





































SAP SuccessFactors













本資料に記載されているロゴやサービス名は各社の商標または登録商標です。

M&Aの軌跡



M&A戦略による従業員数の拡大とグループの成長

オーガニック成長を基盤とし 戦略的なM&Aでさらなる成長を実現

積極的な投資の継続で 成長スピードを加速 | 2025年6月:(株)ヒューマンインタラクティブテクノロジーをグループ化 | 2022年4月:ソフトウエアクリエイション(株)をグループ化 | 2023年1月:タクトシステムズ(株)をグループ化 | 2021年3月:エディフィストラーニング(株)をグループ化 | 2019年4月:ユーエックス・システムズ(株)をグループ化 | 2016年10月:(株)コメットをグループ化 | 2016年12月:アクロス(株)の名古屋地区の既存事業を譲受 | 2014年4月:(株)コスモネットをグループ化 | 2015年1月:(株)シー・エー・エムをグループ化 | 日本ブレインズウエア(株)をグループ化 | 日本ブレインズウエア(株)をグループ化 | 1,500

2012年1月: テクノレップス・ジャパン㈱の全事業を

コムチュアネットワーク㈱が譲受

06/3 02/3

08/3

09,3 10,3 11,3 12,3 13,3 14,3 15/3

2011年2月: コムチュアネットワーク(株) 設立

03/3 04/3 05/3

2002年1月: コムチュア㈱に商号(社名)変更

2/3 3/3 24/3 35/3

96/3

9>/3

98/3 99/3

00/3 01/3

02/3

1985年1月: ㈱日本コンピューターテクノロジー 設立



直近のM&A実績



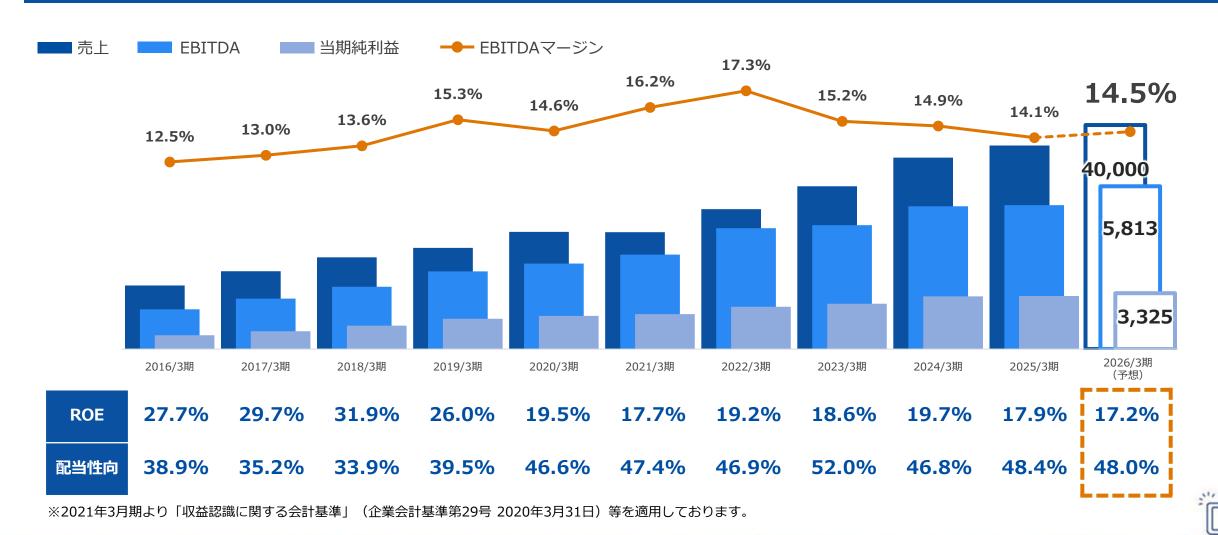
PMI施策や人材育成による利益率の大幅な改善

企業名	株式取得の目的	売上高 株式取得の目的 取得時の 取得価格 営業利益率			グループ化後の効果	
		従業員数 ^{-1X} 		グループ化 直前期	グループ化 第1期	
エディフィストラーニング	・IT系の教育事業の 強化	56名	13.5億円	11.0億円 10.9%	11.9億円 19.4%	教育事業の強化グループ内のデジタル人材の育成の推進
ソフトウエアクリエイション (2024年4月 コムチュアに統合)	・リソース確保 (リスキリングを想定)	120名	5.0億円	17.6億円 4.7%	19.7億円 12.0%	・SAPエンジニアへのリスキリングによる成長領域への事業拡大・新規顧客基盤の獲得と主要取引先へのクロスセルの拡大
タクトシステムズ タクトビジネスソフト (2023年10月 両社を統合、 2025年4月 コムチュアに統合)	・リソース確保 (PM等の高スキル人材)	121名	23.7億円	【12か月換算】 26.7億円 6.5%	28.4億円 18.2%	・PM人材の確保、プロジェクト管理など品質強化によるビジネス機会の拡大・関西地域の事業体制を強化・BPM領域の事業体制を強化

業績推移



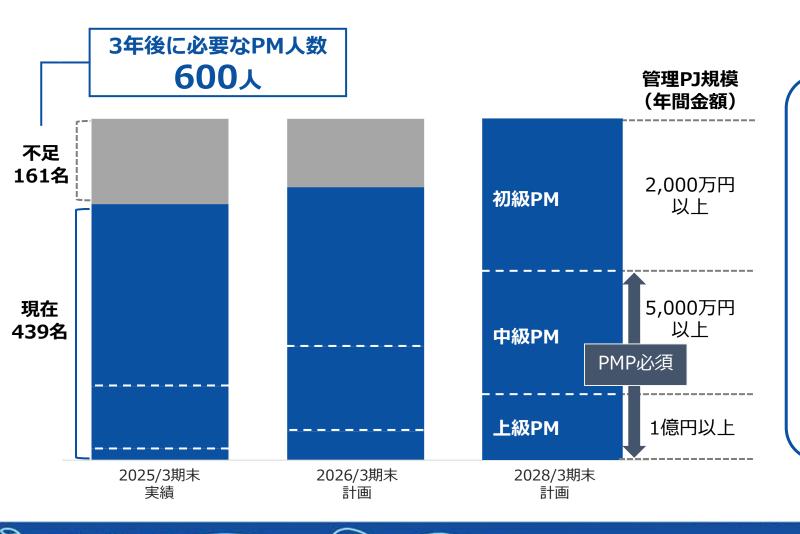
2015年度~2025年度(売上/EBITDA/純利益)



PM(プロジェクトマネージャ)人材の育成



PM育成環境を見直し、PM力の向上を目指す



PM認定制度と 研修プログラムの見直し

研修プログラムの多層化

Udemyを活用したe-learning研修を導入し 柔軟かつ効率的な受講環境を整備

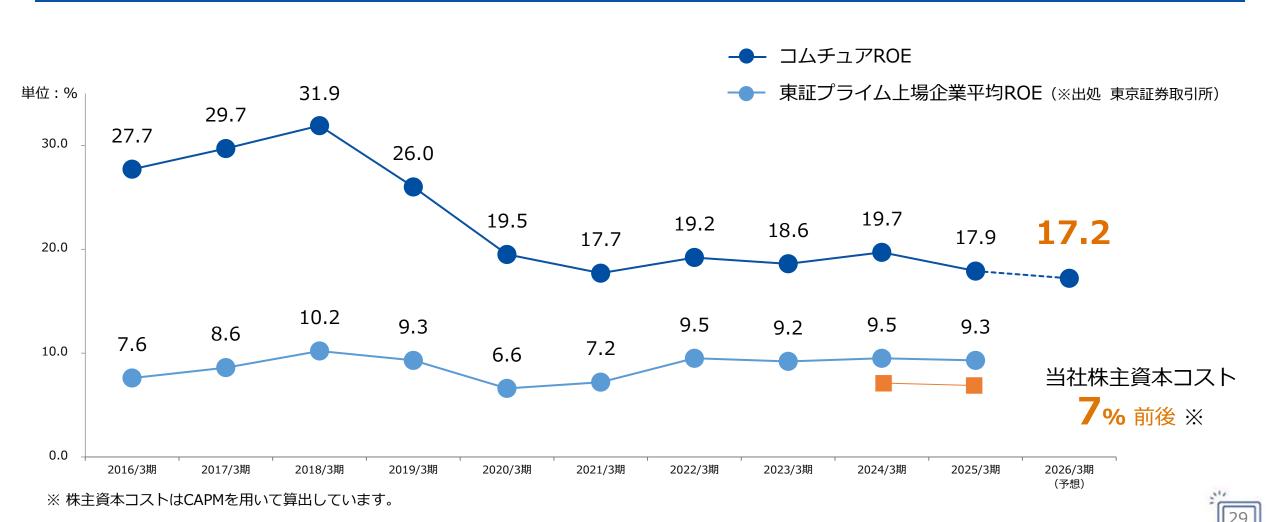
PMP資格取得の促進

• 経験に寄らない知識の裏付けを持つため、 中級以上のPMはPMPの取得を必須化

資本効率と株主資本コストの認識



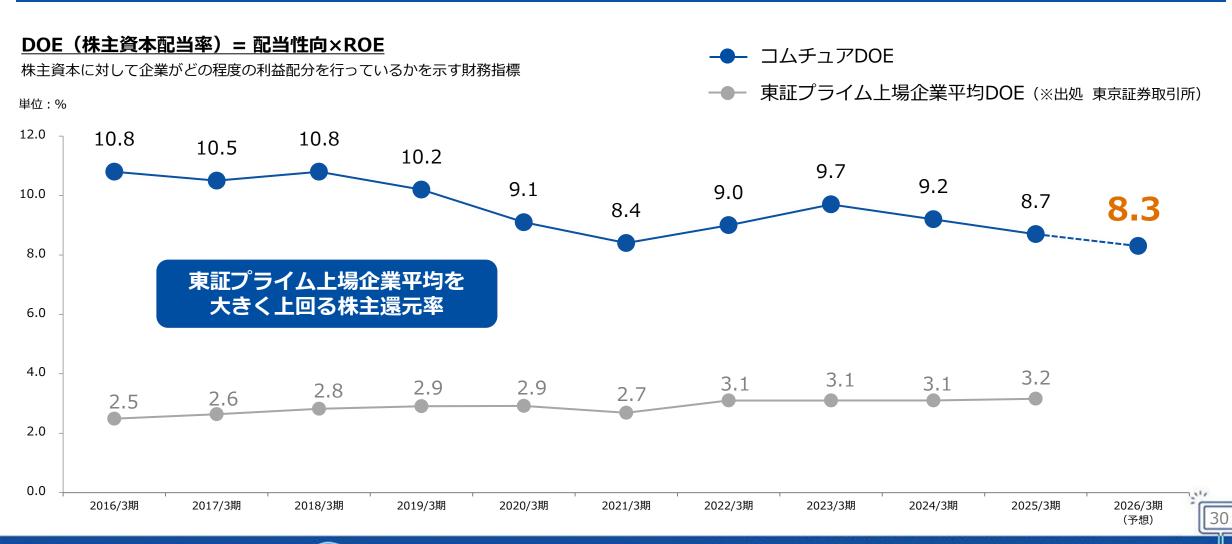
株主資本コストを大きく上回る資本効率を維持



資本効率と株主還元の両立



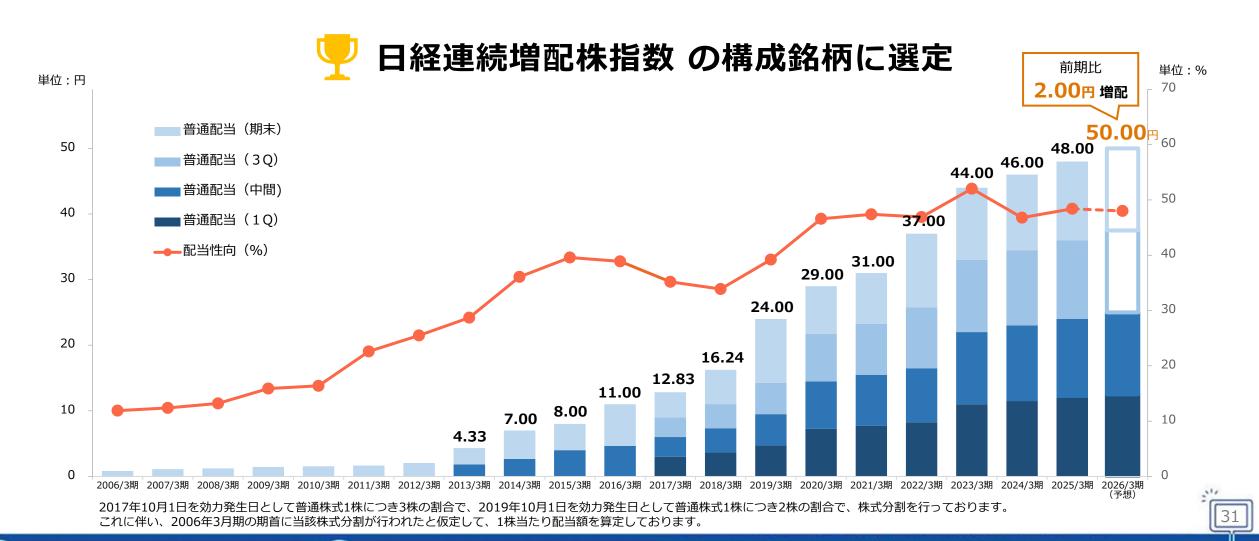
持続的な 高い利益還元 と 安定配当 を目指す



配当方針・配当金推移



21期連続 増配計画、配当性向 45%以上 を目標



四半期配当制度



四半期配当制度を導入しております

安定経営により四半期業績も安定しているため、 年4回の配当を実施してまいります。

配当支払いスケジュール

	配当金	配当金受領株主確定日	配当支払い開始日
第1四半期	12.50円	2025年 6月30日	2025年 8月29日
第2四半期	12.50円	2025年 9月30日	2025年11月28日
第3四半期	12.50円	2025年 12月31日	2026年 2月27日(予定)
第4四半期	12.50円	2026年 3月31日	株主総会における 承認日の翌営業日
年間合計	50.00円		

株主還元方針



株主優待策として株主優待制度を導入しております

年2回、9月末・3月末に 300株 以上保有の 株主様に対し 1,000円のクオカード(年間2,000円) を贈呈いたします

- *配当15,000円+クオカード2,000円=年間17,000円
- *2026年3月期の優待込みでの配当性向は54.3% (300株保有の場合)





数字で見るコムチュアグループ



採用



新卒 : 192人

(2025年4月入社)

キャリア: 64人

(2024年度入社実績)

リスキリング



累計: **78**人

資格取得者数



[べ 1,500人

(2024年度実績)

社員一人当たり売上総利益 成長率



+**0.2**% (2024年度実績)

昇給率



+**5.0**% (2024年度実績)

離職率



5.5% (2024年度実績)

月平均残業時間



8.8時間

(2024年度実績、コムチュア単体)

育休取得人数/割合



男性: 88%

女性: 100%

(2024年度実績、コムチュア単体)

女性管理職人数/割合



23人 / 10.3%

(2024年度実績、コムチュア単体)



お客様には"感動"を

社員には"夢"を



本資料お取扱い上の注意



- 本資料は、当社をご理解いただくために作成したもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- ◆ 本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行なっておりますが、完全性を補償するものではありません。
- ◆本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- ◆ 本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、 潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は 言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることがあることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

コムチュア株式会社 経営統括 コーポレートコミュニケーション部

電話: 03-5745-9702 E-mail: irsr@comture.com